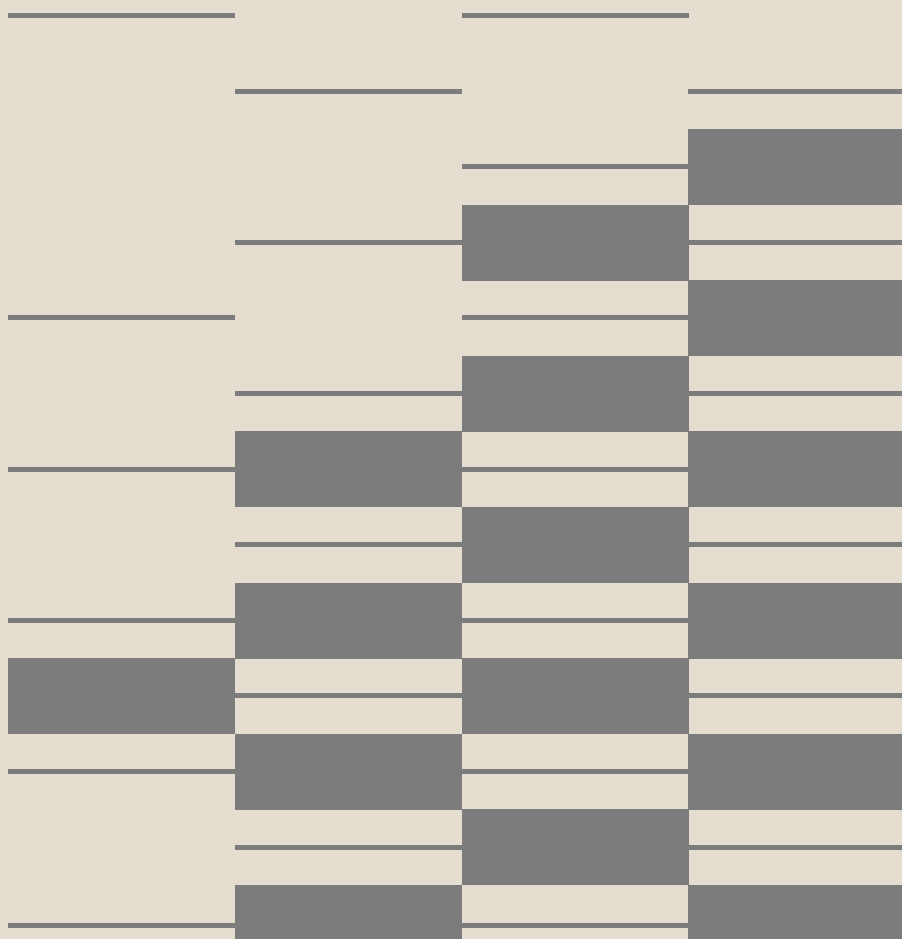


Výroční zpráva 2003

PIVOVARY
STAROPRAMEN



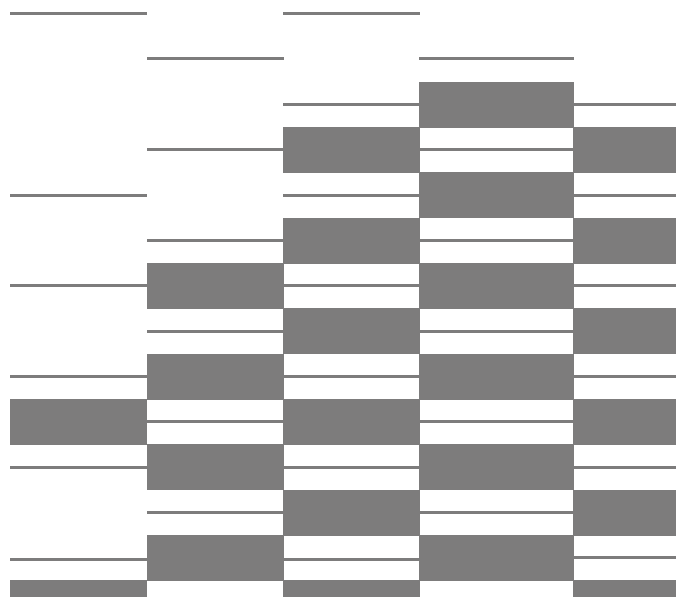
Přehled produktů



2	Profil společnosti	3	Hlavní finanční ukazatele
4	Zpráva předsedy představenstva	7	Informace o činnosti společnosti
13	Účetní závěrka	17	Příloha účetní závěrky
28	Zpráva představenstva o vztazích mezi propojenými osobami	32	Auditorská zpráva
33	Zpráva dozorčí rady	34	Statutární a kontrolní orgány
36	Informace pro akcionáře		

NAŠE VIZE:

Vytvořit trvalé vztahy se spotřebiteli poskytováním značek a zážitků, které lidi sbližují.



Společnost Pivovary Staropramen a.s. (do 13. 10. 2003 působící pod obchodní firmou Pražské pivovary, a.s.) byla založena dne 5. května 1992 jako akciová společnost dle zákona č. 513/1991 Sb. (Obchodní zákoník) v tehdy platném znění a je zapsána v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze pod sp. zn.: odd. B, vložka 1512.

Předmětem podnikání společnosti je v souladu s čl. 5 Stanov společnosti výroba nápojů – živnost provozovaná průmyslovým způsobem a dále pak ubytovací služby, silniční motorová doprava nákladní, hostinská činnost, směnárenská činnost, správa nemovitostí a koupě zboží za účelem jeho dalšího prodeje a prodej.

V lednu 1997 se společnost Pražské pivovary, a.s. sloučila se společnostmi Pivovar Ostravar, a.s. a Pivovary Bratislavice nad Nisou, a.s. do jednoho právního subjektu nesoucího název Pražské pivovary, a.s. V současné době společnost vlastní nemovitosti, ve kterých provozuje pivovary v Praze 5 a Praze 4, pivovar v Ostravě a skladový areál v Praze-Radotíně.

Společnost Pivovary Staropramen a.s. je druhým největším producentem piva v České republice. Její podíl na domácím trhu piva představuje 14 %. Pivovary Staropramen jsou třetím největším českým vývozcem piva. Export tvoří 14 % celkového výstavu.

Majoritním akcionářem Pivovarů Staropramen a.s. je společnost Interbrew Central European Holding B.V. s podílem 99,6 %.

Společnost není závislá na žádných patentech, licencích, průmyslových, obchodních nebo finančních smlouvách či nových výrobních procesech, které by měly zásadní význam pro podnikatelskou činnost nebo ziskovost společnosti, s výjimkou smluv o úvěru se společností Interbrew Central European Holding B.V. ze dne 31. 3. 2001. V současné době společnost nevede žádný významný soudní spor, jehož výsledek by mohl mít závažný vliv na její podnikatelskou činnost. Společnost v účetním období roku 2003 ani ve třech předcházejících účetních obdobích nepřerušila svoji podnikatelskou činnost.

Hlavní finanční ukazatele

	2003	2002	2001
Prodej piva v tuzemsku (tis. hl)	2 359	2 238	2 219
Export (tis. hl)	370	349	310
Prodej piva celkem (tis. hl)	2 729	2 587	2 529
Tržby z obchodní a výrobní činnosti (tis. Kč)	3 165 992	2 929 695	2 674 446
Provozní výsledek hospodaření (tis. Kč)	186 865	102 004	212 730
Finanční výsledek hospodaření (tis. Kč)	52 142	-15 025	-119 795
Výsledek hospodaření za účetní období (tis. Kč)	-45 324	74 932	-179 438
Výše dividendy připadající na jednu akcii (v Kč)	0	0	0
Počet zaměstnanců	1 090	1 185	1 192
Změny vlastního kapitálu (tis. Kč):			
Základní kapitál	3 434 949	3 434 949	1 717 474
Nerozdělený zisk	0	0	0
Ztráty z minulých let	-1 001 466	-1 069 651	-2 884 054
Výsledek hospodaření za účetní období	-45 324	74 932	-179 438
Zákonný rezervní fond	74 416	70 669	70 669
Kapitálové fondy	-23 449	0	0
Sociální fond	1 694	48	146
Celkem	2 440 820	2 510 947	-1 275 203

Vážení akcionáři,

v roce 2003 jsme pod novou obchodní firmou Pivovary Staropramen a.s. dokázali zvýšit naše domácí prodeje o 5,4 % i přesto, že celkový trh rostl pouze o 1,5 %. Tím jsme potvrdili naši pozici rostoucí dvojky a zvýšili svůj podíl na domácím trhu o 0,6 % na 14,3 %.

V roce 2003 jsme opět zlepšili své hospodářské výsledky. Výsledek hospodaření před zdaněním dosáhl 238,6 milionu Kč, což představuje nárůst o 134,2 milionu Kč (+128 %) ve srovnání s rokem předcházejícím. Dosažení tohoto výjimečného hospodářského výsledku nám umožnilo uplatnit daňové ztráty z let 1997–1998. Po započtení odložené daně ve výši 283,9 milionu Kč činí tedy celkový výsledek hospodaření za účetní období -45,3 milionu Kč.

Celkové prodeje společnosti dosáhly 2,7 milionu hektolitrů, tedy zvýšení o 5,5 % ve srovnání s rokem předchozím.

Výborné výsledky byly dosaženy na domácím trhu, kde celkové prodeje činily 2,36 mil. hektolitrů. Na tomto výsledku se značnou měrou podílel například výrazný nárůst prodejů u značky Staropramen, a to o 6,8 %. Skvělý rok měla značka Staropramen Granát, u které jsme i díky silné mediální podpoře a kreativním obchodním aktivitám zaznamenali nárůst o 293 %. U značky Braník došlo k navýšení výstavu o 6,8 %.

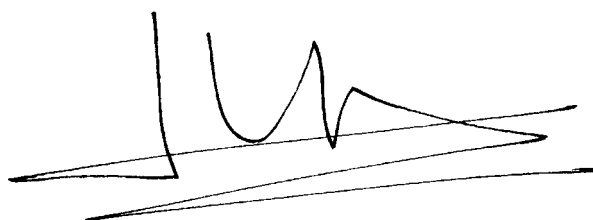
Export Pivovarů Staropramen (371 000 hektolitrů) zaznamenal meziroční nárůst o 6,4 % bez licenční výroby, samotná licenční výroba vzrostla o 113 %. Největší nárůst prodeje zaznamenaly Pivovary Staropramen v Rusku (85 % - včetně licenční výroby), Švédsku (41 %), na Slovensku (27 %) a ve Velké Británii (14 % - včetně licenční výroby). K posilování pozice značky Staropramen na zahraničních trzích přispívá také skutečnost, že společnost Interbrew, majoritní akcionář společnosti Pivovary Staropramen a.s., zařadila tuto značku v loňském roce mezi svých šest globálních premiových značek.

V roce 2003 jsme úspěšně dokončili projekt implementace nového informačního systému SAP. SAP bude mít ve společnosti 630 koncových uživatelů a budeme jedna z prvních společností na světě, která implementuje nejnovější aplikaci SAP CRM včetně prodejů přes osobní kapesní počítače, což nám přinese významnou konkurenční výhodu. SAP byl uveden do ostrého provozu na začátku ledna 2004.

Zpráva předsedy představenstva

Významnou investicí roku 2003 bylo zahájení plánované modernizace pivovaru Staropramen postupnou instalací CK tanků v hodnotě přibližně 10 milionů Euro.

Náš úspěch v roce 2003 bude dobrým základem pro další růst v roce 2004. Silná podpora klíčových značek a efektivnost v prodeji a distribuci podpoří růst našeho podílu na trhu. Budoucí investice budou směřovat do oblastí a projektů zajištění vysokých standardů kvality a dalšího rozvoje prodeje s cílem posílit naši pozici na trhu s pivem v České republice.



Vincent Lefere
předseda představenstva



Staropramen Granát

Prodej piva Staropramen Granát, které bylo slavnostně pokřtěno na Slavnostech pivovaru Staropramen v roce 2002, zaznamenal v roce 2003 rekordní výsledky. V meziročním srovnání se v roce 2003 zvýšil prodej této značky celkem o 293 %. Prodeje Granátu byly podpořeny úspěšnou televizní kampaní. V předvánočním čase roku 2003 bylo na trh uvedeno speciální dárkové balení tohoto polotmavého ležáku. Balení má netradiční trojúhelníkový tvar a obsahuje devět půllitrových láhví a originální sklenici Granát.

Ostravar Strong

Na přelomu listopadu a prosince 2003 bylo na trh uvedeno nové pivo – Ostravar Strong, které se vyrábí v pivovaru Ostravar. Ostravar Strong je silné čtrnáctistupňové pivo s obsahem alkoholu 6,0 % a s vyšším obsahem extraktu. Ocení jej zejména příznivci silnějších a chuťově výraznějších piv. Nové pivo je určeno především pro lahvový trh.

Stella Artois

V listopadu roku 2003 byla po dlouhodobé přípravě a odborném testování zahájena licenční výroba belgického ležáku Stella Artois v pivovaru Braník. Stella Artois, vyráběná v Braníku, je určena pro distribuci v České a Slovenské republice. Licenční výroba umožňuje společnosti snížit náklady spojené s dovozem této značky a podpořit její další rozvoj.

Slavnosti pivovaru Staropramen

Čtvrtý ročník Slavností pivovaru Staropramen se nesl ve znamení rekordní návštěvnosti. Na tuto tradiční pražskou událost přišlo více než 23 000 lidí. Slavnosti nabídly bohatý hudební program, atrakce z road show Staropramen Chlapark a skvělé pivo. Novinkou tohoto ročníku byl gurmánský pivní koutek, kde návštěvníci ochutnávali belgické speciály. Mnozí příchozí také využili možnost prohlédnout si pivovar Staropramen.

Slavnosti pivovaru Ostravar

Nádherné počasí přálo pátému ročníku Slavností pivovaru Ostravar, které navštívilo více než 11 000 lidí. Vedle rekordní návštěvnosti zaznamenaly Slavnosti také rekord v množství vypitého speciálního kvasnicového ležáku Ostravar. Velký zájem příchozích vzbudila vystoupení hudebních skupin a soutěže v nejrůznějších pivních kláních.

Staropramen Chlapark

V období od května do září se do sedmi měst České republiky rozjela nová regionální road show Staropramen Chlapark. Chlapark přivezl do měst spoustu atrakcí, muziky, adrenalinových soutěží a skvělého piva. Každého Chlaparku se zúčastnilo v průměru 8–10 tisíc návštěvníků. Příchozí zde poseděli u 40 m dlouhého sport baru, mnozí zavítali do stanu s belgickými pivními speciály. V rámci programu probíhaly také soutěže part „správných chlapů“, v nichž se utkalo celkem 108 part.

Stella Artois Draught Master

V roce 2003 se poprvé v České republice uskutečnilo mistrovství v servírování a točení belgických pivních speciálů Stella Artois Draught Master, které uspořádala společnost Pivovary Staropramen spolu se společností Interbrew. Výherce českého kola mistrovství reprezentoval Českou republiku na mezinárodním finále v belgickém Bruselu. Cílem akce bylo zlepšení kultury podávání piva, úrovně servírování a zvýšení povědomí o značce Stella Artois.

Sazka Arena

Společnost Pivovary Staropramen se v listopadu roku 2003 stala oficiálním partnerem haly Sazka Arena pro gastronomii a pivo Staropramen se stalo pivem Arény. Pivovary Staropramen budou v Sazka Areně zajišťovat gastronomický servis ve 26 provozovnách s rychlým občerstvením a 4 restauracích. K vzájemné dohodě mezi Pivovary Staropramen a Sazka Arenou přispěla zkušenost Pivovarů Staropramen s provozem značkových hospod Staropramen.

SAP

Projekt instalace softwarového systému SAP byl schválen v červnu 2002, aktivně začal probíhat v listopadu 2002. Projekt začal analýzou a popisem strategických procesů ve společnosti, tak jak by měly být nastaveny v nejbližší budoucnosti. Výsledkem byl návrh integrovaného řešení, které svým rozsahem pokrylo všechny zásadní procesy a oblasti společnosti. Realizace měla významný dopad ve změnách procesů a organizace ve společnosti, důkladná příprava na tyto změny probíhala paralelně s nastavováním SAPu. Pro úspěch projektu byla nutná úzká spolupráce projektového týmu s managementem společnosti, která probíhala velice dobře. Externě se na realizaci podílel tým 15 konzultantů společnosti SAP. V rozsahu projektu byly zahrnuty standardní SAP moduly a dále SAP CRM – modul pro řízení vztahů se zákazníky. Pomocí něj je optimalizován servis zákazníkům, a to prostřednictvím zákaznického centra a dále prostřednictvím obchodních zástupců,

Informace o činnosti společnosti

kteří budou ke své práci používat kapesní počítače s mobilním připojením na systém SAP. SAP byl spuštěn do ostrého provozu na začátku ledna 2004, má 630 koncových uživatelů; jeho uvedení do provozu proběhlo poměrně hladce, bez závažnějších problémů. Pivovary Staropramen jsou jednou z prvních společností na světě, která implementuje SAP CRM včetně mobilních prodejů, což jí přinese významnou konkurenční výhodu.

Modernizace pivovaru Staropramen

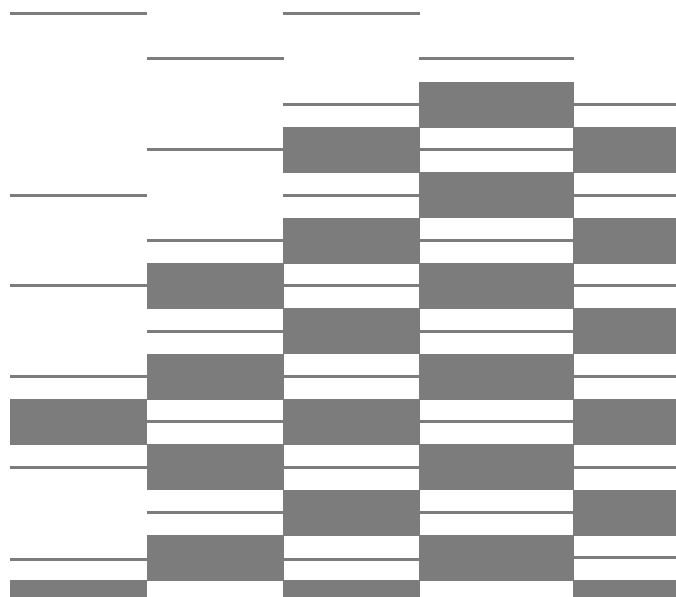
V září 2003 začala druhá část plánované modernizace pivovaru Staropramen postupnou instalací CK tanků. Tato fáze modernizace je součástí dlouhodobého plánu rozvoje pivovaru Staropramen. Výroba v CK tankách je moderní, léty prověřená technologie vaření piva a má pozitivní ekologické dopady – díky ní se sníží energetická spotřeba a zlepší se pracovní podmínky zaměstnanců.

Zaměstnanecké výhody

Díky příznivým hospodářským výsledkům navýšila společnost Pivovary Staropramen v roce 2003 prostředky na zaměstnanecké výhody. Zaměstnanci společnosti tak získali celkem 1,6 mil. Kč formou nepeněžních benefitů, a to v rámci nového systému volitelných výhod. Nový systém zohledňuje individuální zájmy zaměstnanců, a ti si tak mohou vybírat z několika nabízených oblastí – kultury, sportu, nákupu produktů či konzumace ve značkových hospodách Staropramen.

Změna obchodní firmy společnosti

13. října 2003 změnila společnost oficiálně své jméno z Pražských pivovarů, a.s. na Pivovary Staropramen a.s. Nové jméno bylo zvoleno po důkladném zvažování na základě výsledků profesionálního průzkumu, který prokázal velmi nízké povědomí o tehdejší názvu společnosti. Nynější jméno společnosti umožní lepší orientaci obchodních partnerů i veřejnosti a zároveň nepřímo podporuje stěžejní značku portfolia – Staropramen. S novým korporátním jménem představila společnost také nové firemní logo spolu s novou firemní identitou.



Ocenění

V roce 2003 získala piva z našeho portfolia řadu ocenění, která svědčí o jejich nesporné kvalitě a jsou odměnou zaměstnancům společnosti za jejich poctivou práci.

Pivo Braník se v roce 2003 dostalo uznání v podobě 3. místa v degustační soutěži Zlatý pohár Pivex a 2. místa v soutěži České pivo 2003. V soutěži Zlatý pohár Pivex obdržely Pivovary Staropramen také Certifikáty kvality pro piva Staropramen Premium a Ostravar Premium.

Pivo Ostravar Premium z produkce pivovaru Ostravar získalo titul Pivo České republiky 2003. V kategorii světlých piv výčepních se v této soutěži umístil na 2. místě Ostravar Originál a na 3. místě Braník. V kategorii „tmavý ležák“ bodoval na 2. místě Staropramen Černý a v kategorii „novinářské pivo“ získalo 2. místo pivo Staropramen Světlý.

Sdružení přátel piva, které každoročně vyhlašuje nejlepší české pivní značky, zvolilo pivo Staropramen Granát tím nejlepším, co náš pivní trh nabízí v kategorii polotmavých piv. Zároveň se pivo Staropramen umístilo na 2. místě v kategorii „desítka světlá“.

Ve čtenářské anketě časopisu Pivní kurýr jsme zaznamenali hned několik úspěchů. Pivo Staropramen Světlý se stalo „Desítkou roku 2004“. Staropramen Ležák získal 3. místo v kategorii „Cena českých sládků 2003“ a pivní speciál Velvet taktéž 3. místo v kategorii „Cena sládků speciál 2003“. Pivovar Staropramen se v této anketě umístil na 3. místě v kategorii „Pivovar roku 2004“. František Šámal, výrobní a technický ředitel společnosti Pivovary Staropramen, navíc získal za svou kvalitní práci zvláštní Cenu redakce 2003.

Informace o činnosti společnosti



Staropramen Granát 1. místo od Sdružení přátel piva v kategorii polotmavých piv



Staropramen Světlý 2. místo v soutěži Pivo České republiky 2003 v kategorii „novinářské pivo“
2. místo od Sdružení přátel piva v kategorii „desítka světlá“
„Desítka roku 2004“ v anketě Pivního kurýra



Staropramen Černý 2. místo v soutěži Pivo České republiky 2003



Staropramen Ležák 3. místo v anketě Pivního kurýra v kategorii „Cena českých sládků 2003“



Braník 3. místo v soutěži Zlatý pohár Pivex – Pivo 2003
2. místo v soutěži České pivo 2003
3. místo v soutěži Pivo České republiky 2003



Ostravar Premium titul Pivo České republiky 2003
Certifikát kvality v soutěži Zlatý pohár Pivex – Pivo 2003



Ostravar Originál 2. místo v soutěži Pivo České republiky 2003



Velvet 3. místo v anketě Pivního kurýra v kategorii „Cena sládků speciál 2003“



Účetní závěrka

ROZVAHA V PLNÉM ROZSAHU K 31. PROSINCI 2003 (V TISÍCÍCH KČ)

Označ.	A K T I V A	řád.	2003			2002
			Brutto	Korekce	Netto	Netto
a	b	c	1	2	3	4
	AKTIVA CELKEM (ř. 02+03+31+62)	001	7 206 186	-3 152 936	4 053 250	4 130 878
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	002				23
B.	Dlouhodobý majetek (ř. 04+13+23)	003	5 273 072	-2 979 484	2 293 588	2 379 512
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek (ř. 05 až 12)	004	179 844	-74 849	104 995	37 729
B.I.1.	Zřizovací výdaje	005				
2.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	006				
3.	Software	007	80 470	-70 838	9 632	15 567
4.	Ocenitelná práva	008	12 941	-4 011	8 930	1 708
5.	Goodwill	009				
6.	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	010				
7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	011	84 433		84 433	14 083
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	012	2 000		2 000	6 371
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek (ř. 14 až 22)	013	5 019 042	-2 861 778	2 157 264	2 291 915
B.II.1.	Pozemky	014	210 311		210 311	210 311
2.	Stavby	015	1 037 815	-474 025	563 790	599 669
3.	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	016	2 646 343	-1 846 834	799 509	955 844
4.	Pěstительské celky trvalých porostů	017				
5.	Základní stádo a tažná zvířata	018				
6.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	019	945 742	-509 666	436 076	420 900
7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	020	55 281		55 281	42 360
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	021	55 772		55 772	21 788
9.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	022	67 778	-31 253	36 525	41 043
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek (ř. 24 až 30)	023	74 186	-42 857	31 329	49 868
B.III.1.	Podíly v ovládaných a řízených osobách	024	56 844	-31 458	25 386	37 480
2.	Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	025				
3.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	026	6 229	-6 229		
4.	Půjčky a úvěry ovládaným a řízeným osobám a účetním jednotkám pod podstatným vlivem	027				
5.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	028	11 113	-5 170	5 943	12 388
6.	Pořízovaný dlouhodobý finanční majetek	029				
7.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	030				
C.	Oběžná aktiva (ř. 32+39+47+57)	031	1 699 117	-140 829	1 558 288	1 536 968
C.I.	Zásoby (ř. 33 až 38)	032	194 564	-23 862	170 702	194 153
C.I.1.	Materiál	033	93 776	-23 862	69 914	87 129
2.	Nedokončená výroba a polotovary	034	53 160		53 160	57 484
3.	Výrobky	035	44 646		44 646	40 658
4.	Zvířata	036				
5.	Zboží	037	2 982		2 982	8 882
6.	Poskytnuté zálohy na zásoby	038				
C.II.	Dlouhodobé pohledávky (ř. 40 až 46)	039	400 493		400 493	676 271
C.II.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	040				
2.	Pohledávky za ovládanými a řízenými osobami	041				
3.	Pohledávky za účetními jednotkami pod podstatným vlivem	042				
4.	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	043				
5.	Dohadné účty aktivní	044				
6.	Jiné pohledávky	045				
7.	Odložená daňová pohledávka	046	400 493		400 493	676 271
C.III.	Krátkodobé pohledávky (ř. 48 až 56)	047	470 908	-116 967	353 941	362 465
C.III.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	048	438 138	-116 967	321 171	283 885
2.	Pohledávky za ovládanými a řízenými osobami	049				
3.	Pohledávky za účetními jednotkami pod podstatným vlivem	050				
4.	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	051				
5.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	052				
6.	Stát - daňové pohledávky	053				296
7.	Ostatní poskytnuté zálohy	054	32 770		32 770	27 805
8.	Dohadné účty aktivní	055				49 577
9.	Jiné pohledávky	056				902
C.IV.	Krátkodobý finanční majetek (ř. 58 až 61)	057	633 152		633 152	304 079
C.IV.1.	Peníze	058	6 509		6 509	7 231
2.	Účty v bankách	059	626 643		626 643	296 848
3.	Krátkodobé cenné papíry a podíly	060				
4.	Pořízovaný krátkodobý finanční majetek	061				
D.I.	Časové rozlišení (ř. 63+64+65)	062	233 997	-32 623	201 374	214 375
D.I.1.	Náklady příštích období	063	233 997	-32 623	201 374	213 362
2.	Komplexní náklady příštích období	064				
3.	Příjmy příštích období	065				1 013

Účetní závěrka

ROZVAHA V PLNÉM ROZSAHU K 31. PROSINCI 2003 (V TISÍCÍCH KČ)

Označ.	P A S I V A	řád.	2003	2002
a	b	c	5	6
	PASIVA CELKEM (ř.67+84+117)	066	4 053 250	4 130 878
A.	Vlastní kapitál (ř. 68+72+77+80+83)	067	2 440 820	2 510 947
A.I.	Základní kapitál (ř. 69+70+71)	068	3 434 949	3 434 949
A.I.1.	Základní kapitál	069	3 434 949	3 434 949
2.	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)	070		
3.	Změny základního kapitálu	071		
A.II.	Kapitálové fondy (ř. 73 až 76)	072	-23 449	
A.II.1.	Emisní ažio	073		
2.	Ostatní kapitálové fondy	074		
3.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	075	-23 449	
4.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách	076		
A.III.	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku (ř. 78+79)	077	76 110	70 717
A.III.1.	Zákonný rezervní fond/Nedělitelný fond	078	74 416	70 669
2.	Statutární a ostatní fondy	079	1 694	48
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let (ř. 81+82)	080	-1 001 466	-1 069 651
A.IV.1.	Nerozdělený zisk minulých let	081		
2.	Neuhrazená ztráta minulých let	082	-1 001 466	-1 069 651
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	083	-45 324	74 932
B.	Cizí zdroje (ř. 85+90+101+113)	084	1 607 622	1 616 143
B.I.	Rezervy (ř. 86 až 89)	085	9 900	14 198
B.I.1.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	086		
2.	Rezerva na důchody a podobné závazky	087		
3.	Rezerva na daň z příjmů	088		
4.	Ostatní rezervy	089	9 900	14 198
B.II.	Dlouhodobé závazky (ř. 91 až 100)	090	1 000 000	1 000 000
B.II.1.	Závazky z obchodních vztahů	091		
2.	Závazky k ovládaným a řízeným osobám	092	1 000 000	1 000 000
3.	Závazky k účetním jednotkám pod podstatným vlivem	093		
4.	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	094		
5.	Dlouhodobé přijaté zálohy	095		
6.	Vydané dluhopisy	096		
7.	Dlouhodobé směnky k úhradě	097		
8.	Dohadné účty pasivní	098		
9.	Jiné závazky	099		
10.	Odložené daňové závazek	100		
B.III.	Krátkodobé závazky (ř. 102 až 112)	101	597 722	601 945
B.III.1.	Závazky z obchodních vztahů	102	92 624	156 174
2.	Závazky k ovládaným a řízeným osobám	103		
3.	Závazky k účetním jednotkám pod podstatným vlivem	104		
4.	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	105		
5.	Závazky k zaměstnancům	106	20 387	1 969
6.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	107	11 702	11 298
7.	Stát - daňové závazky a dotace	108	111 474	97 781
8.	Krátkodobé přijaté zálohy	109	158 215	155 708
9.	Vydané dluhopisy	110		
10.	Dohadné účty pasivní	111	168 810	144 923
11.	Jiné závazky	112	34 510	34 092
B.IV.	Bankovní úvěry a výpomoci (ř. 114+115+116)	113		
B.IV.1.	Bankovní úvěry dlouhodobé	114		
2.	Krátkodobé bankovní úvěry	115		
3.	Krátkodobé finanční výpomoci	116		
C.I.	Časové rozlišení (ř. 118+119)	117	4 808	3 788
C.I.1.	Výdaje příštích období	118	3 788	3 788
2.	Výnosy příštích období	119	1 020	

Účetní závěrka

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY (DRUHOVÉ ČLENĚNÍ) K 31. PROSINCI 2003 (V TISÍCÍCH KČ)

Označ.	TEXT	Číslo řádku	2003	Skutečnost v účet. obd. 2002
a	b	c	1	2
I.	Tržby za prodej zboží	01	29 684	16 924
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	02	18 345	10 302
+	Obchodní marže (ř. 01-02)	03	11 339	6 622
II.	Výkony (ř. 05+06+07)	04	3 153 804	2 966 006
II.1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	05	3 136 308	2 912 771
II.2.	Změna stavu zásob vlastní činnosti	06	3 439	4 919
II.3.	Aktivace	07	14 057	48 316
B.	Výkonová spotřeba (ř. 09+10)	08	2 257 673	2 025 037
B.1.	Spotřeba materiálu a energie	09	1 030 019	1 006 707
B.2.	Služby	10	1 227 654	1 018 330
+	Přidaná hodnota (ř. 03+04-08)	11	907 470	947 591
C.	Osobní náklady (ř. 13 až 16)	12	460 035	444 103
C.1.	Mzdové náklady	13	334 387	324 627
C.2.	Odměny členům orgánů společnosti a družstva	14	888	888
C.3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	15	117 931	114 152
C.4.	Sociální náklady	16	6 829	4 436
D.	Daně a poplatky	17	4 538	5 114
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	18	404 060	431 536
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu (ř. 20+21)	19	89 919	66 661
III.1	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	20	67 008	37 293
III.2	Tržby z prodeje materiálu	21	22 911	29 368
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu (ř. 23+24)	22	97 519	62 132
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	23	73 010	37 258
F.2.	Prodaný materiál	24	24 509	24 874
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	25	-37 942	-1 980
IV.	Ostatní provozní výnosy	26	185 899	93 545
H.	Ostatní provozní náklady	27	68 213	64 888
V.	Převod provozních výnosů	28		
I.	Převod provozních nákladů	29		
*	Provozní výsledek hospodaření (ř. 11-12-17-18+19-22-25+26-27+28-29)	30	186 865	102 004
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	31	80 238	
J.	Prodané cenné papíry a podíly	32	28 881	
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku (ř. 34+35+36)	33		
VII.1.	Výnosy z podílů v ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	34		
VII.2.	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů	35		
VII.3.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	36		
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	37		
K.	Náklady z finančního majetku	38		
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	39		
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	40		
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti	41	-15 468	-9 534
X.	Výnosové úroky	42	5 279	7 593
N.	Nákladové úroky	43	245	2 284
XI.	Ostatní finanční výnosy	44	13 293	40 111
O.	Ostatní finanční náklady	45	33 010	69 979
XII.	Převod finančních výnosů	46		
P.	Převod finančních nákladů	47		
*	Finanční výsledek hospodaření (ř. 31-32+33+37-38+39-40-41+42-43+44-45+46-47)	48	52 142	-15 025
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost (ř. 50+51)	49	283 905	29 465
Q.1.	-splatná	50		
Q.2.	-odložená	51	283 905	29 465
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost (ř. 30+48-49)	52	-44 898	57 514
XIII.	Mimořádné výnosy	53		79 201
R.	Mimořádné náklady	54	426	61 783
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti (ř. 56+57)	55		
S.1.	-splatná	56		
S.2.	-odložená	57		
*	Mimořádný výsledek hospodaření (ř. 53-54-55)	58	-426	17 418
T.	Převod podílů na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	59		
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) (ř. 52+58-59)	60	-45 324	74 932

Účetní závěrka

PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH (NEKONSOLIDOVANÝ) K 31. PROSINCI 2003 (V TISÍCÍCH KČ)

	2003	2002
P. Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období	304 079	78 131
Peněžní toky z hlavní výdělečné činnosti		
Z: Účetní zisk nebo ztráta z běžné činnosti před zdaněním	239 007	86 979
A.1. Úpravy o nepeněžní operace	362 825	473 748
A.1.1. Odpisy stálých aktiv	408 965	490 607
A.1.2. Změna stavu:	-48 892	-11 515
A.1.2.1. goodwill a oceňovací rozdílů k nabytému majetku	4 518	4 519
A.1.2.2. rezerv a ostatních opravných položek	-53 410	-16 034
A.1.3. Zisk(-) ztráta(+) z prodeje stálých aktiv	6 002	-35
A.1.4. Zisk(-) ztráta(+) z prodeje cenných papírů	-51 357	
A.1.5. Výnosy z dividend a podílů na zisku		
A.1.6. Vyúčtované nákladové a výnosové úroky	-5 034	-5 309
A.1.7. Případné úpravy o ostatní nepeněžité operace	53 141	
A*. Čistý peněžní tok z provozní činnosti před finančními položkami, změnami pracovního kapitálu a mimořádnými položkami	601 832	560 727
A.2. Změna potřeby pracovního kapitálu	-5 397	70 586
A.2.1. Změna stavu pohledávek z provozní činnosti a přechodných účtů aktiv	24 163	-40 360
A.2.2. Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti a přechodných účtů pasiv	-34 779	60 811
A.2.3. Změna stavu zásob	5 219	40 221
A.2.4. Změna stavu finančního majetku, který není zahrnut do peněžních prostředků		9 914
A.** Čistý peněžní tok z provozní činnosti před finančními položkami, zdaněním a mimořádnými položkami	596 435	631 313
A.3. Zaplacené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků	-245	-2 284
A.4. Přijaté úroky	5 279	7 593
A.5. Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost a doměrky daně za minulá období		
A.6. Příjmy a výdaje spojené s mimořádnými účetními případy	-426	17 418
A.7. Přijaté dividendy a podíly na zisku		
A.*** Čistý peněžní tok z provozní činnosti	601 043	654 040
Peněžní toky z investiční činnosti		
B.1. Nabytí stálých aktiv	-422 994	-365 790
B.1.1. Nabytí dlouhodobého hmotného majetku	-338 120	-333 085
B.1.2. Nabytí dlouhodobého nehmotného majetku	-84 874	-30 330
B.1.3. Nabytí dlouhodobého finančního majetku		-2 375
B.2. Příjmy z prodeje stálých aktiv	152 355	37 293
B.2.1. Příjmy z prodeje dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku	67 008	37 293
B.2.2. Příjmy z prodeje dlouhodobého finančního majetku	85 347	
B.3. Půjčky a úvěry spřízněným osobám		
B.*** Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti	-270 639	-328 497
Peněžní toky z finančních činností		
C.1. Změna stavu dlouhodobých, popř. krátkodobých závazků z finanční oblasti		-3 105 054
C.2. Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky	-1 331	3 005 459
C.2.1. Zvýšení základního kapitálu, emisního ážia event. rezervního fondu	23	3 005 557
C.2.2. Vyplacení podílů na vlastním kapitálu společníkům		
C.2.3. Další vklady peněžních prostředků společníků a akcionářů		
C.2.4. Úhrada ztráty společníky		
C.2.5. Platby z fondů tvořených ze zisku	-1 354	-98
C.2.6. Vyplacené dividendy nebo podíly na zisku včetně zaplacené srážkové daně		
C.*** Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti	-1 331	-99 595
F. Čisté zvýšení nebo snížení peněžních prostředků	329 073	225 948
R. Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci období	633 152	304 079

Příloha účetní závěrky (nekonsolidovaná)

Rok končící 31. prosincem 2003 (v tisících Kč)

1. Přehled základních údajů o společnosti

Obchodní jméno: Pivovary Staropramen a.s.
Právní forma: akciová společnost
Sídlo: Nádražní 84
150 54 Praha 5
IČO: 45273693
DIČ: 005-45273693
Bankovní spojení: Citibank a.s.
Evropská 178, Praha 6

2. Charakteristika a hlavní aktivity

▪ Založení a charakteristika společnosti

Pivovary Staropramen a.s. („společnost“) vznikly 5. května 1992 v rámci první vlny privatizace. Společnost pokračuje v původním záměru podnikání, kterým je zejména výroba nápojů a dále pak ubytovací služby, silniční motorová doprava nákladní, hostinská činnost, směnářská činnost, správa nemovitostí a koupě zboží za účelem jeho dalšího prodeje a prodej.

V průběhu roku společnost změnila své obchodní jméno z původního Pražské pivovary, a.s. na stávající Pivovary Staropramen a.s. Tato změna byla zapsána do obchodního rejstříku dne 13. října 2003.

▪ Vlastníci společnosti

Akcionáři společnosti k 31. prosinci 2003 jsou:

Interbrew Central European Holding B.V.	99,6 %
Ostatní	0,4 %

V roce 2000 došlo ke změně majoritního vlastníka v rámci akvizice společnosti Bass Brewers Ltd. společností Interbrew N.V., kdy došlo k převedení podílu (80 %) společnosti BASS Machine Holdings Ltd. na společnost Interbrew Central European Holding B.V. Převod majoritního podílu akcií byl proveden 25. srpna 2000. Po tomto datu se podařilo společnosti Interbrew Central European Holding navýšit podíl ve společnosti až na 99,6 %.

▪ Členové představenstva a dozorčí rady k 31. prosinci 2003

Členové představenstva	Členové dozorčí rady
VINCENT LEFERE (předseda)	DR. ING. PAVEL FERKL (předseda)
ING. FRANTIŠEK ŠÁMAL (místopředseda)	ING. IVAN ŠÍMA
ING. DANA RAKOVÁ	ING. JAN MAČEJOVSKÝ
PEDRO PICK	ING. PETR SLÁMA
ING. JOSEF ZIELENIEC	JAROSLAV SVOBODA
	KAREL SLÁNSKÝ

▪ Organizační struktura

Společnost provozuje tři pivovary, a to pivovar v Praze 5, pivovar v Praze 4 a pivovar v Ostravě. Odpovědnost za výrobu produktů v lokalizovaných pivovarech spadá do výrobního oddělení. Za distribuci produktů odpovídá distribuční oddělení. Domácí obchod a marketing má v Ostravě dislokované pracoviště odpovědné za obchod na Moravě. Oddělení financí, komerčních služeb a exportních prodejů jsou centralizována v Praze.

Příloha účetní závěrky

- Organizační schéma společnosti:

Generální ředitel VINCENT LEFERE	Výrobní a technický ředitel FRANTIŠEK ŠÁMAL
	Ředitel distribučních řetězců VLADIMÍR BALACH
	Ředitel personálního odd. a IS JAN MAČEJOVSKÝ
	Finanční ředitelka DANA RAKOVÁ
	Exportní obchodní manažerka PETRA ELIÁŠOVÁ
	Marketingový ředitel MAREK TOVARYŠ
	Obchodní ředitel VLADIMÍR VAVŘICH
	Tajemník společnosti IVAN ŠÍMA

3. Zásadní účetní postupy používané společností

- (a) Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek

Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek je evidován v pořizovací ceně, kterou se rozumí fakturovaná cena zvýšená o náklady na pořízení (clo, přepravné apod.).

Drobný dlouhodobý hmotný majetek v pořizovací ceně do 40 tis. Kč a drobný dlouhodobý nehmotný majetek pořízený od roku 1999 v pořizovací ceně do 60 tis. Kč je účtován, s výjimkou níže uvedeného majetku, v okamžiku přijetí dodavatelské faktury do nákladů a je dále veden v operativní evidenci.

Výčepní technologie, markýzy, vývěsní štíty a evidenční obaly (přepravy, sudy, palety) s pořizovací cenou v hodnotě nižší než 40 tis. Kč jsou vedeny jako drobný dlouhodobý hmotný majetek, který je odepisován po stanovenou dobu (viz. tabulka).

Ocenění dlouhodobého majetku vlastní výroby zahrnuje přímý materiál, přímé mzdy a režijní náklady přímo spojené s výrobou až do doby aktivace do majetku společnosti.

Příloha účetní závěrky

V následující tabulce jsou uvedeny metody a doby účetního odpisování podle skupin majetku platné pro rok 2003:

Majetek	Metoda	Doba odpisování
Budovy	lineární	20, 10 a 5 let
Výrobní zařízení	lineární	15, 10, 8 a 5 let
Obaly	lineární	10, 7 a 5 let
Nábytek	lineární	10 let
Zařízení pro výpočetní techniku, kopírovací stroje	lineární	5 let
PC a zařízení s nimi související	lineární	3 roky
Vozidla a dopravní zařízení	lineární	5 let
Zařízení, materiál, nábytek umístěný v provozovnách zákazníků	lineární	5 let
Software	lineární	3 roky

Technická zhodnocení na najatém hmotném majetku jsou odepisována lineární metodou po dobu trvání nájemní smlouvy, nebo po dobu odhadované životnosti, a to vždy po tu, která je kratší.

▪ (b) Dlouhodobý finanční majetek

Majetkové podíly v podnicích ve skupině jsou účtovány v pořizovací ceně. Je-li hodnota těchto investic trvale nižší než tato cena, je jejich účetní hodnota snížena na cenu tržní. V případě přechodného snížení hodnoty těchto investic se tvoří opravná položka.

Realizovatelné cenné papíry a podíly jsou k rozvahovému dni přeceňovány reálnou hodnotou. Zisky/ztráty z tohoto přecenění neovlivňují výsledek hospodaření společnosti až do doby realizace a jsou k rozvahovému dni účtovány jako změna oceňovacích rozdílů z přecenění majetku a závazků ve vlastním kapitálu společnosti.

▪ (c) Krátkodobý finanční majetek

Krátkodobý finanční majetek tvoří cenné papíry k obchodování, dlužné cenné papíry se splatností do 1 roku držené do splatnosti, vlastní akcie a vlastní dluhopisy. Tento majetek je oceněn pořizovací cenou.

K rozvahovému dni společnost přeceňuje krátkodobý finanční majetek reálnou hodnotou. Toto přecenění je v daném účetním období zachyceno ve výnosech resp. nákladech souvisejících s krátkodobým finančním majetkem.

Do konce roku 2001 byl krátkodobý finanční majetek oceňován v ceně pořízení a byly tvořeny opravné položky z titulu rozdílu mezi účetní hodnotou a tržní cenou nebo hodnotou podílu na vlastním kapitálu v případě, kdy tržní cena nemohla být určena, a to individuálně za každý cenný papír.

Výnosy z tohoto majetku jsou zahrnuty ve výnosech z krátkodobého finančního majetku.

▪ (d) Zásoby

Materiál a nakupované výčepní technologie jsou oceněny v předem stanovených cenách s odchylkou od ceny pořizovací.

Nedokončená výroba a hotové výrobky jsou oceňovány v cenách, které zahrnují cenu materiálu, práce a proporcionalní část výrobních režijních nákladů podle stavu rozpracovanosti.

Zboží je oceňováno v předem stanovených cenách s odchylkou od ceny pořizovací.

▪ (e) Stanovení opravných položek a rezerv

Zásoby

Opravné položky jsou vytvářeny v případech, kdy vzniká riziko nepoužitelnosti zásob, a to z důvodu jejich fyzického nebo morálního opotřebení.

K zásobám, které jsou déle než 21 měsíců bez pohybu, jsou tvořeny opravné položky ve výši 100 %.

Opravné položky k použité výčepní technologii jsou tvořeny ve výši 100 % hodnoty skladu již použité výčepní technologie.

Opravné položky ke zboží jsou účtovány na základě specifického posouzení jeho prodejnosti.

Pohledávky

Společnost tvoří opravnou položku k pohledávkám za zákazníky na základě jejich stáří a dále na základě vlastní analýzy platební schopnosti zákazníků. Opravná položka dle stáří je tvořena ve výši 50 % u pohledávek ve stáří nad 90 dní po splatnosti a 100 % u pohledávek ve stáří nad 180 dní po splatnosti. Opravné položky k pochybným pohledávkám jsou dále stanoveny specificky na základě vlastní analýzy platební schopnosti jednotlivých zákazníků.

Společnost tvoří opravnou položku na pohledávky za smluvními distributory, které jsou více než jeden měsíc po splatnosti, ve výši 100 % a na pohledávky mladší jednoho měsíce individuálně na základě analýzy platební schopnosti jednotlivých distributorů.

Dlouhodobý majetek

Opravná položka k dlouhodobému majetku se tvoří na základě analýzy jeho využitelnosti.

Jiný finanční majetek

Společnost tvoří opravnou položku na finanční půjčky zákazníkům specificky na základě vlastní analýzy jejich platební schopnosti.

▪ (f) Kurzové rozdíly

Společnost používá pro přepočtení cizích měn devizový kurz ČNB platný k prvnímu dni měsíce, ve kterém se transakce uskutečnila. V průběhu roku se účtuje pouze o realizovaných kurzových ziscích a ztrátách.

Aktiva a pasiva v zahraniční měně jsou k rozvahovému dni přepočítávána podle oficiálního kurzu ČNB. Nerealizované kurzové zisky a ztráty jsou zachyceny ve výsledku hospodaření.

▪ (g) Najatý majetek

Společnost účtuje o najatém majetku tak, že zahrnuje leasingové splátky do nákladů rovnoměrně po dobu jeho trvání. Při ukončení nájmu a uplatnění možnosti odkupu je předmět leasingu zařazen v kupní ceně.

▪ (h) Daň z příjmů

Daň z příjmů za dané období se skládá ze splatné daně a ze změny stavu odložené daně. Splatná daň zahrnuje daň vypočtenou z daňového základu s použitím daňové sazby platné v běžném roce a veškeré doměrky a vratky za minulé období.

Odložená daň vychází z veškerých dočasných rozdílů mezi účetní a daňovou hodnotou aktiv a pasiv s použitím očekávané daňové sazby platné pro následující období.

O odložené daňové pohledávce se účtuje pouze je-li pravděpodobné, že bude v následujících účetních obdobích uplatněna a je vykazována jako součást dlouhodobých pohledávek.

▪ (i) Finanční bonusy zákazníkům

Společnost poskytuje svým odběratelům finanční bonusy na základě budoucího předpokládaného množství odebraných výrobků. Finanční bonusy do 100 tis. Kč jsou účtovány do nákladů v roce poskytnutí, finanční bonusy nad 100 tis. Kč jsou časově rozlišovány jako náklady příštích období a rozpouštěny do nákladů po dobu 5 let.

Příloha účetní závěrky

4. Srovnatelnost údajů

V souvislosti se změnami postupů účtování došlo ve finančních výkazech ke změnám obsahu některých řádků, a tudíž by byla narušena srovnatelnost údajů uváděných ve finančních výkazech. Z tohoto důvodu jsme provedli změny ve vykazání uvedených položek v minulém účetním období:

- Dohadné účty aktivní
- Odložená daňová pohledávka
- Závazky k ovládaným a řízeným osobám
- Dohadné účty pasivní
- Tržby z prodeje dlouhodobého majetku
- Tržby z prodeje materiálu
- Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku
- Prodaný materiál
- Změna stavu rezerv a opravných položek z provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období
- Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti

5. Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek

- (a) Dlouhodobý nehmotný majetek

	Ocenitelná práva	Software	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	Zálohy	Celkem
Pořizovací cena					
Zůstatek k 1. 1. 2003	2 751	78 795	14 083	6 371	102 000
Přírůstky	300	1 675	80 240	2 659	84 874
Úbytky	--	--	--	-6 830	-6 830
Přeúčtování	9 890	--	-9 890	-200	-200
Zůstatek k 31. 12. 2003	12 941	80 470	84 433	2 000	179 844
Oprávký					
Zůstatek k 1. 1. 2003	1 043	63 228	--	--	64 271
Odpisy	2 968	7 610	--	--	10 578
Oprávký k úbytkům	--	--	--	--	--
Zůstatek k 31. 12. 2003	4 011	70 838	--	--	74 849
Zůstatková hodnota 1. 1. 2003	1 708	15 567	14 083	6 371	37 729
Zůstatková hodnota 31. 12. 2003	8 930	9 632	84 433	2 000	104 995

Příloha účetní závěrky

▪ (b) Dlouhodobý hmotný majetek

	Pozemky	Stavby	Stroje a zařízení	Dopravní prostředky	Oceňovací prostředky k nabytému majetku	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	Zálohy	Celkem
Pořizovací cena								
Zůstatek k 1. 1. 2003	210 311	1 032 640	2 519 231	225 616	67 778	42 360	21 788	4 119 724
Přírůstky	--	16 990	52 466	1 383	--	39 756	53 717	164 312
Úbytky	--	-21 825	-148 065	-39 178	--	-685	-1 350	-211 103
Přebytek	--	--	167	--	--	--	--	167
Přeúčtování	--	10 010	32 887	1 836	--	-26 150	-18 383	200
Zůstatek k 31. 12. 2003	210 311	1 037 815	2 456 686	189 657	67 778	55 281	55 772	4 073 300
Oprávký								
Zůstatek k 1. 1. 2003	--	418 909	1 592 220	178 845	26 735	--	--	2 216 709
Odpisy	--	52 073	156 557	15 896	4 518	--	--	229 044
Oprávký k úbytkům	--	-13 033	70 188	-37 194	--	--	--	-120 415
Přeúčtování	--	--	--	--	--	--	--	--
Zůstatek k 31. 12. 2003	--	457 949	1 678 589	157 547	31 253	--	--	2 325 338
Opravná položka								
Zůstatek k 1. 1. 2003	--	14 062	17 378	560	--	--	--	32 000
Zvýšení/snížení	--	2 014	-6 795	-445	--	--	--	-5 226
Zůstatek k 31. 12. 2003	--	16 076	10 583	115	--	--	--	26 774
Zůstatková hodnota 1. 1. 2003	210 311	599 669	909 633	46 211	41 043	42 360	21 788	1 871 015
Zůstatková hodnota 31. 12. 2003	210 311	563 790	767 514	31 995	36 525	55 281	55 772	1 721 188

▪ (c) Jiný dlouhodobý hmotný majetek

	Drobný hmotný majetek	Umělecká díla	Celkem
Pořizovací cena			
Zůstatek k 1. 1. 2003	828 616	262	828 878
Přírůstky	173 808	--	173 808
Úbytky	-56 944	--	-56 944
Přeúčtování	--	--	--
Zůstatek k 31. 12. 2003	945 480	262	945 742
Oprávký			
Zůstatek k 1. 1. 2003	391 336	--	391 336
Odpisy	110 347	--	110 347
Změna metodiky účtování	--	--	--
Oprávký k úbytkům	-17 771	--	-17 771
Zůstatek k 31. 12. 2003	483 912	--	483 912
Opravná položka			
Zůstatek k 1. 1. 2003	16 642	--	16 642
Zvýšení/snížení	9 112	--	9 112
Zůstatek k 31. 12. 2003	25 754	--	25 754
Zůstatková hodnota 1. 1. 2003	420 638	262	420 900
Zůstatková hodnota 31. 12. 2003	435 814	262	436 076

6. Ostatní drobný hmotný majetek

Společnost účtovala drobný hmotný majetek v souladu s účetními postupy popsanými v bodě 3 (a). Celková kumulovaná pořizovací hodnota drobného hmotného majetku vedeného v operativní evidenci, který je ještě v používání, je 37 420 tis. Kč (2002 – 35 376 tis. Kč).

Příloha účetní závěrky

7. Dlouhodobý finanční majetek

▪ (a) Finanční investice

	Vlastněný podíl	Nominální hodnota podílu	Vlastní kapitál (tis. Kč)	Celková ztráta 2003 (tis. Kč)	Účetní hodnota 2003 (tis. Kč)	Účetní hodnota 2002 (tis. Kč)
Staropramen – Slovakia s.r.o.	100 %	72 200 000 SKK	24 584	-816	56 844	54 294
Staropramen Prager Bier, Deutschland						27 790
Celkem					56 844	82 084

K dlouhodobému finančnímu majetku byla vytvořena opravná položka ve výši 31 458 tis. Kč (2002 – 29 136 tis. Kč) z důvodu přechodného snížení hodnoty vlastního kapitálu dceřiné společnosti.

V roce 2003 neměla společnost z dlouhodobého finančního majetku žádný výnos z titulu přijatých podílů na zisku.

V roce 2003 došlo k prodeji 100% obchodního podílu ve společnosti Staropramen Prager Bier firmě Interbrew Deustschland Vertriebs GmbH & Co. KG. Výnosy z tohoto prodeje činily 80 238 tis. Kč. Opravná položka ve výši 15 468 tis. Kč byla rozpuštěna.

Registrované sídlo dceřiné společnosti:

Staropramen – Slovakia s.r.o.

Košická 52, Bratislava, Slovenská republika

▪ (b) Ostatní cenné papíry a podíly

	Počet vlastněných akcií	Nominální hodnota akcie v Kč	Účetní hodnota 2003	Účetní hodnota 2002
Výzkumný ústav pivovarský a sladařský a.s.	5 984	1 000	6 229	6 229
Celkem	--	--	6 229	6 229

Na investici ve Výzkumném ústavu pivovarském a sladařském byla vytvořena opravná položka ve výši 100 % nominální hodnoty, tj. 6 229 tis. Kč (2002 – 6 229 tis. Kč).

Reálná hodnota této investice je dle odborného odhadu vedení společnosti nulová. Vzhledem k tomu, že již v minulých letech společnost vytvořila opravné položky ve výši 100 % pořizovací ceny, nebylo v roce 2003 o ocenění reálnou hodnotou účtováno.

▪ (c) Jiný finanční majetek

Jiný finanční majetek ve výši 11 113 tis. Kč (2002 – 19 863 tis. Kč) představují půjčky zákazníkům.

Opravná položka byla vytvořena ve výši 5 170 tis. Kč (2002 – 7 475 tis. Kč).

8. Zásoby

(a) Na základě provedené inventury k 31. prosinci 2003 byla identifikována zásoba použitých výčepních technologií a náhradních dílů k vyřazeným strojům a zařízením. Na tyto zásoby společnost vytvořila opravnou položku ve výši 17 206 tis. Kč (2002 – 17 123 tis. Kč).

(b) Společnost vytvořila opravnou položku k materiálu, který je více než 21 měsíců bez pohybu, popřípadě byl individuálně posouzen jako nepotřebný, ve výši 6 656 tis. Kč (2002 – 5 495 tis. Kč).

9. Krátkodobé pohledávky a závazky

(a) Krátkodobé obchodní pohledávky činí 438 138 tis. Kč (2002 – 423 623 tis. Kč), ze kterých 82 329 tis. Kč (2002 – 166 378 tis. Kč) představují pohledávky po lhůtě splatnosti. Pokles stavu krátkodobých pohledávek po lhůtě splatnosti byl způsoben částečně i jejich odpisem ve výši 13 292 tis. Kč. Opravná položka k pochybným obchodním pohledávkám k 31. prosinci 2003 činí 116 967 tis. Kč (2002 – 139 738 tis. Kč).

Příloha účetní závěrky

(b) Jiné pohledávky

Jiné pohledávky ve výši 16 504 tis. Kč představovaly v roce 2002 především pohledávky z uhrazených záruk za jiné subjekty a byly k 31. prosinci 2003 plně odepsány a opravná položka byla k 31. prosinci 2003 rozpuštěna (2002 – 15 602 tis. Kč).

(c) Krátkodobé obchodní závazky činí 92 624 tis. Kč (2002 – 156 174 tis. Kč). Stav krátkodobých obchodních závazků po splatnosti k 31. prosinci 2003 byl 30 063 tis. Kč (2002 – 1 334 tis. Kč).

10. Náklady příštích období

V souladu s účetními postupy uvedenými v bodě 3(i) společnost časově rozlišuje finanční bonusy zákazníkům. Společnost vytvořila opravnou položku ve výši 32 623 tis. Kč (2002 – 31 982 tis. Kč) na případy, kdy zákazníci nesplňují podmínky stanovené při jejich poskytnutí.

11. Opravné položky

	Opravná položka k dl. hmotnému majetku	Opravná položka k dl. finančnímu majetku	Opravná položka k zásobám	Opravná položka k pohledávkám	Opravná položka k nákladům př.období	Celkem
Zůstatek k 1. 1. 2003	48 642	58 308	22 618	156 399	31 982	317 949
Tvorba	28 228	2 456	3 559	36 866	17 428	88 537
Zúčtování	-24 342	-17 907	-2 315	-76 298	-16 787	-137 649
Zůstatek k 31. 12. 2003	52 528	42 857	23 862	116 967	32 623	268 837

12. Základní kapitál

	Základní kapitál
Zůstatek k 31.12.2002	
137 397 952 akcie na majitele o nominální hodnotě 25 Kč	3 434 949
Zůstatek k 31. 12. 2003	
137 397 952 akcie na majitele o nominální hodnotě 25 Kč	3 434 949

Základní kapitál společnosti činí 3 434 948 800 Kč a je zcela splacen. Základní kapitál je rozdělen na 137 397 952 akcií o nominální hodnotě 25 Kč. Jedná se o kmenové akcie na majitele v zaknihované podobě. Akcie v počtu 13 644 746 ks (ISIN: CZ0005111054) a akcie v počtu 123 753 206 ks (ISIN: 770970000293) nejsou veřejně obchodovatelné.

13. Vlastní kapitál

- (a) Přehled o změnách vlastního kapitálu

	Základní kapitál	Výsledek hospodaření běžného období	Neuhrazená ztráta	Zákon. rezervní fond	Sociální fond	Oceňovací rozdíly z přecenění maj. a záv.	Celkem
Zůstatek k 1. 1. 2003	3 434 949	74 932	-1 069 651	70 669	48	--	2 510 947
Příděly fondům	--	-6 747	--	3 747	3 000	--	--
Čerpání fondů	--	--	--	--	-1 354	--	-1 354
Převod zisku na úhradu ztráty minulých let	--	-68 185	68 185	--	--	--	--
Ztráta za rok 2003	--	-45 324	--	--	--	--	-45 324
Změna oceňovacích rozdílů z přecenění	--	--	--	--	--	-23 449	-23 449
Zůstatek k 31. 12. 2003	3 434 949	-45 324	-1 001 466	74 416	1 694	-23 449	2 440 820

- (b) Plánované rozdělení ztráty běžného účetního období

Vedení společnosti předpokládá, že ztráta běžného účetního období bude převedena do neuhrazených ztrát minulých let.

Příloha účetní závěrky

- (c) Pohyby na účtu Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (v tis. Kč):

Zůstatek k 1. 1. 2003	--
Změna reálné hodnoty derivátů k obchodování	-31 576
Změna odložené daně související s přeceněním majetku a závazků	8 127
Zůstatek k 31. 12. 2003	-23 449

14. Rezervy

	Rezerva na nečerpanou dovolenou	Rezerva na restrukt. společnosti	Rezerva na soudní spory	Rezerva na odměny stat. orgánů	Celkem
Zůstatek k 1. 1. 2003	7 197	2 226	3 575	1 200	14 198
Tvorba rezerv	3 000	--	--	790	3 790
Čerpání rezerv	-1 697	-2 226	-3 575	-590	-8 088
Zůstatek k 31. 12. 2003	8 500	--	--	1 400	9 900

15. Bankovní úvěry

K 31. prosinci 2003 nečerpala společnost žádný bankovní úvěr (2002 – 0 tis. Kč).

16. Informace o výrobním sortimentu

	Tržby 2003	Tržby 2002
Tržby za pivo	2 549 040	2 327 527
Tržby za ostatní výrobky	42 799	47 022
Tržby za ostatní služby	36 312	17 075
Tržby-restaurace	5 949	17 144
Tržby za vlastní výrobky celkem	2 634 100	2 408 768
Tržby za zboží celkem	29 684	16 924
Tržby z prodeje dl. majetku	67 008	37 293
Tržby z prodeje ost. materiálu	22 911	29 368
Ostatní tržby celkem	89 919	66 661
Celkem domácí tržby	2 753 703	2 492 353
Tržby za pivo export	502 208	504 003
Celkem	3 255 911	2 996 356

17. Zaměstnanci a vedoucí pracovníci

Průměrný počet zaměstnanců a vedoucích pracovníků a osobní náklady za rok 2003 a 2002:

2003	Počet zaměstnanců	Mzdové náklady	Sociální a zdrav.pojištění	Sociální náklady
Zaměstnanci	1 083	311 583	109 922	6 758
Vedoucí pracovníci	7	22 884	8 009	71
Celkem	1 090	334 387	117 931	6 829
2002	Počet zaměstnanců	Mzdové náklady	Sociální a zdrav. pojištění	Sociální náklady
Zaměstnanci	1 173	297 196	104 551	4 436
Vedoucí pracovníci	12	27 431	9 601	--
Celkem	1 185	324 627	114 152	4 436

Příloha účetní závěrky

18. Informace o spřízněných osobách

▪ (a) Pohledávky a závazky z obchodního styku

V obchodních pohledávkách a závazcích, popsanych v bodu 9, jsou obsaženy i následující zůstatky účtů týkající se vztahů ke společnostem ve skupině.

	Pohledávky k 31.12.		Závazky k 31.12.	
	2003	2002	2003	2002
Staropramen – Slovakia	12 953	11 218	1	199
Staropramen Prager Bier, Deutschland	14 082	13 893	--	--
Bass Beers Worldwide Ltd.	--	--	--	226
Interbrew Export Licence	6 433	--	23	--
Cobrew	17	--	--	--
Sun Interbrew	5 566	--	--	--
Labatt Canada	1 177	--	--	--
Interbrew S.A.	--	725	40 257	57 110
Interbrew Belgium N.V.	--	--	666	190
Interbrew UK Ltd.	8 671	4 517	401	660
Trebjesa Brewery	104	323	--	--
Beck Italia	--	30 434	363	--
Borsodi Sorgyar Rt.	--	--	3 785	56
Celkem	49 003	61 110	45 496	58 441

▪ (b) Přijaté půjčky ve skupině

	31. 12. 2003	31. 12. 2002
Půjčky poskytnuté v CZK (v tis. Kč)	1 000 000	1 000 000
Celkem	1 000 000	1 000 000

Přijatá půjčka ve výši 1 000 000 tis. Kč je klasifikována jako dlouhodobá, jelikož smlouva nestanoví datum splatnosti a nepředpokládá se splacení půjčky do jednoho roku.

▪ (c) Odměny a půjčky členům statutárních a dozorčích orgánů

	Představenstvo		Dozorčí rada	
	2003	2002	2003	2002
Počet členů	5	7	6	6
Odměny (v tis. Kč)	144	144	744	744

V roce 2003 neobdrželi členové představenstva a členové dozorčí rady žádné tantiémy ani dividendy.

Členové představenstva a členové dozorčí rady společnosti nevlastní žádné akcie společnosti.

Členové vedení společnosti používají služební automobily i pro osobní účely.

Žádný ze členů orgánů společnosti nebyl v minulosti odsouzen pro trestný čin majetkové povahy.

19. Daň z příjmů

▪ (a) Splatná

Společnost nevykazuje za zdaňovací období roku 2003 daň z příjmů, jelikož využila možnost uplatnit daňové ztráty z minulých let.

▪ (b) Odložená

Hodnota odložené daňové pohledávky k 31. prosinci 2003 činí 400 493 tis. Kč (2002 – 676 271 tis. Kč) a byla vykázána v rámci dlouhodobých pohledávek. Odložená daň – náklad za rok 2003 činila 283 905 tis. Kč (2002 – 29 465 tis. Kč). Společnost zaúčtovala odloženou daňovou pohledávku ve výši 8 127 tis. Kč z titulu přecenění finančních derivátů na reálnou hodnotu. Tato odložená daňová pohledávka je účtována rozvahově v rámci oceňovacích rozdílů z přecenění majetku a závazků.

Příloha účetní závěrky

Do hodnoty odložené daně bylo v roce 2003 promítnuto snížení sazeb daně z příjmů právnických osob z 31 % na 28 % v roce 2004, na 26 % v roce 2005 a 24 % od roku 2006 následujícím způsobem:

- Hodnota dočasných rozdílů k 31. prosinci 2003 byla přepočtena sazbou 28 %. Hodnota odložené daňové pohledávky po tomto přepočtu je 450 883 tis. Kč.
- Předpokládané čerpání nevyužitých daňových ztrát v letech 2005 a 2006 bylo přepočteno na sazbu platnou v uvedených letech. Rozdíl z použití nižší daňové sazby činí 50 390 tis. Kč. O tento rozdíl byla dále snížena hodnota odložené daňové pohledávky vypočtené dle předchozího odstavce.

Vykázané odložené daňové pohledávky a závazky

	Pohledávky		Závazky		Rozdíl	
	2003	2002	2003	2002	2003	2002
Dlouhodobý hmotný majetek	163 941	148 711	--	--	163 941	148 711
Dlouhodobý nehmotný majetek	6 097	9 370	--	--	6 097	9 370
Dlouhodobý finanční majetek	--	1 956	--	--	--	1 956
Pohledávky	7 550	10 955	--	--	7 550	10 955
Rezervy	--	2 921	--	--	--	2 921
Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	8 127	--	--	--	8 127	--
Ztráty z minulých let	253 836	492 443	--	--	253 836	492 443
Ostatní dočasné rozdíly	11 332	9 915	--	--	11 332	9 915
Celkem	450 883	676 271	--	--	450 883	676 271
Vliv předpokládaného čerpání daňových ztrát v letech 2005 a 2006					-50 390	--
Odložená daňová pohledávka					400 493	676 271

20. Najatý majetek

Společnost je zavázána platit leasingové splátky za finanční leasing dopravních prostředků a zařízení následovně:

	Leasingové splátky celkem	Zaplaceno k 31. 12. 2003	Splatno do 1 roku	Splatno v následujících letech
2003				
Nákladní vozy	3 159	2 455	467	237
Osobní vozy	24 929	20 943	3 205	781
Celkem	28 088	23 398	3 672	1 018

	Leasingové splátky celkem	Zaplaceno k 31. 12. 2002	Splatno do 1 roku	Splatno v následujících letech
2002				
Palet. vozíky, nákl. vozy	4 773	3 085	983	705
Osobní vozy	38 558	25 898	9 314	3 346
Celkem	43 331	28 983	10 297	4 051

21. Závazky nevykázané v rozvaze

- (a) Společnost má budoucí závazky týkající se investičních výdajů souvisejících s rozvojem a modernizací výrobního zařízení společnosti. Výdaje, jejichž celková hodnota je odhadována na 13 032 tis. Kč, budou vynaloženy v roce 2004.
- (b) Společnost poskytla záruku ve výši 1 500 tis. EUR své bývalé dceřiné společnosti Staropramen Prager Bier GmbH.

Zpráva představenstva o vztazích mezi propojenými osobami

Zpráva představenstva o vztazích mezi ovládající a ovládanou osobou a o vztazích mezi ovládanou osobou a ostatními osobami ovládanými stejnou ovládající osobou v období od 1. 1. 2003 do 31. 12. 2003 ve smyslu ust. § 66a odst. 9) zákona č. 513/1991 Sb. (Obchodní zákoník) v platném znění

I. OVLÁDANÁ OSOBA:

- Pivovary Staropramen a.s.
se sídlem Nádražní 84, 150 54 Praha 5
zapsaná v obchodním rejstříku Městského soudu v Praze, odd. B, vl. 1512
IČO: 45273693

II. OVLÁDAJÍCÍ OSOBY:

- Interbrew N.V.
se sídlem Vaartstraat 94, 3000 Leuven, Belgie
majoritní podíl v ovládající osobě:
- Interbrew Central European Holding B.V.
se sídlem Ceresstraat 19, 4811 CA Breda, Nizozemí
podíl v ovládané osobě: 99,6 %

III. OSTATNÍ PROPOJENÉ OSOBY, KTERÉ JSOU SOUČÁSTÍ PODNIKATELSKÉHO SESKUPENÍ A S NIMIŽ BYLA OVLÁDANÁ OSOBA V ROCE 2003 VE SMLUVNÍM VZTAHU:

- Interbrew Belgium N.V.
se sídlem Vaartstraat 94, 3000 Leuven, Belgie
- Cobrew N.V.
se sídlem Vaartstraat 98, 3000 Leuven, Belgie
- IB Brewing Assistance Services Ltd.
se sídlem 3th Dervis Street (Julia House), 1066 Nicosia, Kypr
- SB Management Services Ltd.
se sídlem 1 Lambousas Street, 1095 Nicosia, Kypr
- SUN Breweries (C.I.S.) Ltd.
se sídlem 33/35 Pier Road, JE4 8XB St. Helier, Jersey, Channel Islands
- Bass Beers Worldwide Ltd.
se sídlem 1 Ropemaker Street, EC2Y 9SS London, Velká Británie
- Kamenitza A.D.
se sídlem 95 Kapitan Raicho Str., 4000 Plovdiv, Bulharsko
- Borsodi Sörgyár Rt.
se sídlem Rákoczi út. 81, 3574 Böcs, Maďarsko
- Interbrew UK Ltd.
se sídlem 500 Capability Green, LU1 3LS Luton, Velká Británie
- Beck's Italia S.r.l.
se sídlem Via Sanvito Silvestro 103, 21100 Varese, Itálie
- Industrija piva i sokova Trebjesa A.D.
se sídlem Njegoševa 18, 81400 Nikšić, Srbsko a Černá Hora
- Interbrew Export & Licenses GmbH & Co. KG
se sídlem Am Deich 18/19, 28365 Bremen, Německo

Zpráva představenstva o vztazích mezi propojenými osobami

- Interbrew Deutschland Vertriebs GmbH & Co. KG
se sídlem Am Deich 18/19, 28199 Bremen, Německo
- Brands International – The Beer & Beverage Company GmbH
se sídlem Otto-Lilienthal-Strasse 29, 28199 Bremen, Německo
- Oland Speciality Beer Company
se sídlem King St. West 1183, M6K 3C5 Toronto, Kanada

Za období od 1. 1. 2003 do 31. 12. 2003 nebyla mezi ovládanou osobou (ad I.) a kteroukoliv ovládající osobou (ad II.) uzavřena ovládací smlouva ani jiná smlouva s obdobným obsahem či účelem.

IV. SEZNAM SMLUV A PLNĚNÍ:

- (1) Smlouva o úvěru č. 2 (Credit Agreement No. 2) ze dne 31. 3. 2001
Smlouva o úvěru č. 3 (Credit Agreement No. 3) ze dne 31. 3. 2001
uzavřené mezi ovládanou osobou a společností Interbrew Central European Holding B.V.

Na základě Smlouvy o úvěru č. 2 se společnost Interbrew Central European Holding B.V. zavázala poskytnout částku 500 000 000 Kč, na základě Smlouvy o úvěru č. 3 částku 500 000 000 Kč. Úrok je sjednán na bázi EURIBOR (sazba EURIBOR je stanovena za příslušné období Bankovní federací Evropské Unie pro EUR), přičemž úrok je splácen pouze když v daném roce společnost po úhradě veškerých ztrát dosáhne zisk. Další podmínky smluv jsou standardní. Na základě Smluv o úvěru přijala společnost v roce 2001 úvěrové prostředky ve výši 1 000 000 000 Kč.

- (2) Smlouva o běžném účtu (Current Account Agreement) ze dne 30. 4. 2003
uzavřené mezi ovládanou osobou a společností Cobrew N.V.

Na základě této smlouvy byly ovládané osobě zřízeny čtyři běžné účty v následujících měnách: EUR, CZK, GBP a USD. Tyto účty slouží zejména pro provádění plateb osobám v podnikatelském seskupení. Účty jsou úročeny na bázi tržních úrokových sazeb aplikovatelných pro jednotlivé měny. Celkový objem prostředků na těchto účtech činil k 31. 12. 2003 celkem 300 594 545 Kč.

- (3) Servisní smlouva (Services Agreement) ze dne 18. 12. 2001
uzavřená mezi ovládanou osobou a společností Interbrew N.V.

Na základě této smlouvy došlo k vyslání výkonných zaměstnanců Interbrew N.V. do ovládané osoby za účelem poskytování technické a odborné podpory a koordinace spolupráce s propojenými osobami, zejména v oblasti exportu. Poradenská činnost zahrnovala oblast řízení rizik, sjednávání pojistných smluv, řízení jakosti, školení, interní audit, právní a daňové poradenství, zavádění nového informačního systému, engineering, poradenství v oblasti marketingu a nákupu. Náklady pro ovládanou osobu činily v roce 2003 celkem 4 293 390 EUR.

- (4) Smlouva o dočasném vyslání zaměstnanců (Agreement on the Temporary Secondment of Employees) ze dne 20. 10. 2001
uzavřená mezi ovládanou osobou a společností IB Brewing Assistance Services Ltd.

Na základě této smlouvy byl do ovládané osoby vyslán zaměstnanec smluvního partnera pan Vincent Lefere, který u ovládané osoby vykonává funkci generálního ředitele. Náklady vzniklé ovládané osobě byly v souladu s touto smlouvou uhrazeny společností Interbrew N.V. v rámci Servisní smlouvy.

- (5) Smlouva o technické podpoře (Technical Assistance Agreement) ze dne 4. 12. 2000
uzavřená mezi ovládanou osobou a společností Kamenitza A.D.

Předmětem smlouvy je závazek ovládané osoby poskytnout odbornou asistenci při výrobním procesu piva „Slavena“ v Bulharské republice za sjednanou úplatu. Na základě této smlouvy nebylo v roce 2003 plněno žádnou ze smluvních stran.

- (6) Distribuční smlouva č. 2 (Second Distribution Agreement) ze dne 1. 11. 1993
uzavřená mezi ovládanou osobou a společností Bass Beers Worldwide Ltd. (dříve Bass Export Ltd.)

Zpráva představenstva o vztazích mezi propojenými osobami

Na základě této smlouvy nebylo v roce 2003 plněno žádnou ze smluvních stran.

- (7) Distribuční smlouva (Distribution Agreement) ze dne 14. 5. 2002 uzavřená mezi ovládanou osobou a společností Interbrew UK Ltd.

V období roku 2003 smluvní spolupráce založená touto smlouvou zahrnovala zajištění skladování, distribuce a prodeje piva vyráběného ovládanou osobou společností Interbrew UK Ltd. ve Velké Británii: 35 831 hl piva, obrat 38 570 492 Kč.

- (8) Licenční smlouva (License Agreement) ze dne 30. 12. 2003 uzavřená mezi ovládanou osobou a společností Interbrew UK Ltd.

V období roku 2003 smluvní spolupráce založená touto smlouvou zahrnovala zajištění licenční výroby piva Staropramen, jeho distribuci a prodej společností Interbrew UK Ltd. na území Velké Británie: 21 597 hl piva, licenční poplatky 215 970 EUR.

- (9) Smlouva o spolupráci (Cooperation Agreement) ze dne 24. 5. 2002 uzavřená mezi ovládanou osobou a společností Industrija piva i sokova Trebjesa A.D.

V období roku 2003 smluvní spolupráce založená touto smlouvou zahrnovala zajištění skladování, distribuce a prodeje piva vyráběného ovládanou osobou společností Industrija piva i sokova Trebjesa A.D. v Černé Hoře: 181 hl piva, obrat 8 000 EUR.

- (10) Distribuční smlouva (Distribution Agreement) ze dne 1. 9. 2002 uzavřená mezi ovládanou osobou a společností Borsodi Sörgyár Rt.

V období roku 2003 smluvní spolupráce založená touto smlouvou zahrnovala zajištění skladování, distribuce a prodeje piva vyráběného ovládanou osobou společností Borsodi Sörgyár Rt. v Maďarsku: 3 863 hl piva, obrat 2 984 742 Kč.

- (11) Licenční smlouva (Technology and Trademark License Agreement) ze dne 25. 3. 2003 uzavřená mezi ovládanou osobou a společností SB Management Services Ltd.

Touto smlouvou byla poskytnuta licence s právem udělení sublicence k výrobě a distribuci piva Staropramen na území Ruska a Ukrajiny společnosti SB Management Services Ltd. V období roku 2003 byla podle této smlouvy na základě řádně udělené sublicence v souladu s podmínkami smlouvy realizována licenční výroba piva Staropramen, jeho distribuce a prodej na území Ruska a Ukrajiny: 139 250 hl piva, licenční poplatky 696 249 EUR (z nichž 546 249 EUR uhrazeno, 150 000 EUR použito na úhradu marketingových výdajů v souladu se smlouvou).

- (12) Smlouva o koupi a prodeji akcií ze dne 23. 6. 2003 uzavřená mezi ovládanou osobou a společností Interbrew Central European Holding B.V.

Na základě této smlouvy došlo k prodeji 1 564 akcií ovládané osoby získaných ovládanou osobou v rámci povinného veřejného návrhu za cenu 62 560 Kč společností Interbrew Central European Holding B.V.

- (13) Smlouva o převodu ochranné známky (Trademark Assignment Agreement) ze dne 17. 6. 2003 uzavřená mezi ovládanou osobou a společností SUN Breweries (C.I.S.) Ltd.

Na základě této smlouvy došlo k úplatnému převodu ochranné známky Premier zaregistrované pro území Ruska z ovládané osoby na společnost SUN Breweries (C.I.S.) Ltd. za cenu 6 000 USD.

- (14) Smlouva o převodu podílu (Kauf- und Abtretungsvertrag) ze dne 11. 12. 2003 uzavřená mezi ovládanou osobou a společností Interbrew Deutschland Vertriebs GmbH & Co. KG

Na základě této smlouvy došlo k úplatnému převodu obchodního podílu ovládané osoby ve společnosti Staropramen Prager Bier Vertriebsgesellschaft GmbH na společnost Interbrew Deutschland Vertriebs GmbH & Co. KG za cenu 2 500 000 EUR.

Zpráva představenstva o vztazích mezi propojenými osobami

- (15) Vyjádření zájmu (Letter of Intent) ze dne 9. 12. 2003 uzavřené mezi ovládanou osobou a společností Brands International – The Beer & Beverage Company GmbH

Vyjádření zájmu obsahuje dohodu ohledně podmínek distribuce piva z portfolia ovládané osoby na území Německa v letech 2004–2008.

- (16) Další smluvní plnění v období roku 2003 ve vztahu k propojeným osobám:
 - a) Prodej a distribuce piva od ovládané osoby společností Interbrew Export & Licences GmbH & Co. KG na základě individuálních objednávek (není upraveno rámcovou či obdobnou smlouvou)

Zajištění skladování, distribuce a prodeje piva vyráběného ovládanou osobou společností Interbrew Export & Licences GmbH & Co. KG v rámci exportní sítě Interbrew, zejména ve Švédsku, Polsku, Izraeli a Lotyšsku: 43 840 hl piva, obrat 55 745 314 Kč.

- b) Prodej a distribuce piva od ovládané osoby společností Oland Speciality Beer Company na základě individuálních objednávek (není upraveno rámcovou či obdobnou smlouvou)

Zajištění skladování, distribuce a prodeje piva vyráběného ovládanou osobou společností Oland Speciality Beer Company v Kanadě: 2 113 hl piva, obrat 3 405 225 Kč.

- c) Prodej a distribuce piva od ovládané osoby společností Beck's Italia S.r.l. na základě individuálních objednávek (není upraveno rámcovou či obdobnou smlouvou)

Zajištění skladování, distribuce a prodeje piva vyráběného ovládanou osobou společností Beck's Italia S.r.l. v Itálii: 9 201 hl piva, obrat 6 026 838 Kč.

- d) Nákup piva ovládanou osobou od společnosti Interbrew Belgium N.V. na základě individuálních objednávek (není upraveno rámcovou či obdobnou smlouvou)

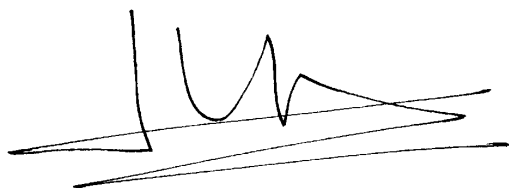
Na základě kupních smluv, uzavřených formou faktické akceptace objednávek ovládané osoby společností Interbrew Belgium N.V., došlo v roce 2003 k prodeji piva Stella Artois, Leffe, Hoegaarden, Belle-Vue Kriek ovládané osobě za celkovou cenu 378 051 EUR.

V. ZÁVĚR:

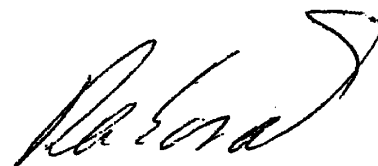
Veškeré smlouvy uvedené v článku IV. uzavřené s osobami propojenými v podnikatelském seskupení lze považovat za standardní, oboustranně výhodné. Nad rámec výše uvedeného nedošlo k jiným právním úkonům ani opatřením v zájmu nebo na popud propojených osob. Plněním ovládané osoby ve prospěch propojených osob nedošlo k jakémukoliv újmě na majetku či právech ovládané osoby.

V Praze dne 24. 3. 2004

Představenstvo společnosti Pivovary Staropramen a.s.



Vincent Lefere (předseda)



Ing. Dana Raková (člen)

Auditorská zpráva

Zpráva o auditu pro akcionáře společnosti Pivovary Staropramen a.s.

Na základě provedeného auditu jsme dne 25. února 2004 vydali o účetní závěrce, která je součástí této výroční zprávy, zprávu následujícího znění:

„Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti Pivovary Staropramen a.s. k 31. prosinci 2003. Za účetní závěrku je odpovědný statutární orgán společnosti. Naší odpovědností je vyjádřit na základě auditu výrok o této účetní závěrce.

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a auditorskými směrnicemi Komory auditorů České republiky. Tyto směrnice požadují, abychom audit naplánovali a provedli tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že účetní závěrka neobsahuje významné nesprávnosti. Audit zahrnuje výběrové ověření podkladů prokazujících údaje a informace uvedené v účetní závěrce. Audit rovněž zahrnuje posouzení použitých účetních zásad a významných odhadů učiněných společností a zhodnocení celkové prezentace účetní závěrky. Jsme přesvědčeni, že provedený audit poskytuje přiměřený podklad pro vyjádření našeho výroku.

Podle našeho názoru účetní závěrka podává ve všech významných ohledech věrný a poctivý obraz aktiv, závazků, vlastního kapitálu a finanční situace společnosti Pivovary Staropramen a.s. k 31. prosinci 2003 a výsledku hospodaření za rok 2003 v souladu se zákonem o účetnictví a příslušnými předpisy České republiky.“

Ověřili jsme též soulad ostatních finančních informací uvedených v této výroční zprávě s auditovanou účetní závěrkou. Podle našeho názoru jsou tyto informace ve všech významných ohledech v souladu s námi ověřenou účetní závěrkou.

Za úplnost a správnost zprávy o vztazích mezi propojenými osobami odpovídá statutární orgán společnosti. Naší odpovědností je ověřit správnost údajů uvedených ve zprávě. Nejistili jsme žádné skutečnosti, které by nás vedly k názoru, že zpráva obsahuje významné nesprávnosti.

V Praze, dne 11. května 2004

KPMG Česká republika Audit

KPMG Česká republika Audit, spol. s r.o.
Osvědčení číslo 71

Jan Martínek
Ing. Jan Martínek
Osvědčení číslo 1598

Zpráva dozorčí rady

V roce 2003 pracovala dozorčí rada v tomto složení:

členové zvolení akcionáři: Petr Sláma, Jan Mačejovský, Ivan Šíma, Pavel Ferkl

členové zvolení zaměstnanci: Karel Slánský, Jaroslav Svoboda

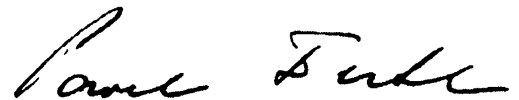
Řádná zasedání dozorčí rady se konala v roce 2003 ve dnech 21. března, 25. dubna, 30. července, 30. října, 19. prosince.

Dozorčí rada sledovala v průběhu celého roku podnikatelskou činnost společnosti, výkon působnosti představenstva, dodržování obecně platných předpisů, stanov společnosti a usnesení valných hromad. Členové dozorčí rady měli k dispozici měsíční finanční zprávy a měli informace ze zasedání představenstva. Přezkoumávali čtvrtletní bilance a finanční ředitelka předkládala na všech schůzích dozorčí rady zprávu o plnění hospodářských ukazatelů a finanční situaci společnosti. Projednali rozpočet na rok 2004. K referování o svých úsecích byli na schůze dozorčí rady přizváni manažerka exportu, manažerka pro rozvoj On-Trade a výrobní ředitel.

Je povinností dozorčí rady vyjádřit na valné hromadě akcionářů své stanovisko k účetní závěrce za rok 2003, k návrhu představenstva na rozdělení zisku a ke zprávě představenstva o vztazích mezi ovládající a ovládanou osobou a o vztazích mezi ovládanou osobou a dalšími osobami ovládanými stejnou ovládající osobou v období od 1. 1. 2003 do 31. 12. 2003 ve smyslu ustanovení § 66 a odst. 9 zákona č. 513/1991 Sb. (Obchodní zákoník) v platném znění.

Dozorčí rada se zabývala dokumenty, které byly vypracovány společností k 31. 12. 2003. Jedná se o řádnou účetní závěrku a zprávu o vztazích mezi propojenými osobami. Dozorčí rada prostudovala zprávu o provedeném auditu účetní závěrky. Po rozboru dozorčí rada konstatuje, že na základě jí známých skutečností předložené dokumenty věrně zobrazují stav společnosti k 31. 12. 2003 a proto doporučuje valné hromadě závěrku schválit.

V Praze 31. 3. 2004



Z pověření dozorčí rady
Pivovary Staropramen a.s.
Dr. Ing. Pavel Ferkl
předseda dozorčí rady

Statutární a kontrolní orgány

PŘEDSTAVENSTVO:

Předseda

- VINCENT LEFERE

Generální ředitel společnosti Pivovary Staropramen a.s.

53 let, ve společnosti Interbrew pracuje od roku 1990, má zkušenosti z oblasti řízení lidských zdrojů, distribuce a generálního managementu. Absolvoval univerzity v Leuvenu (právo) a v Bruselu (notářství), je belgické národnosti.

Místopředseda

- ING. FRANTIŠEK ŠÁMAL

Výrobní a technický ředitel společnosti Pivovary Staropramen a.s.

52 let, ve společnosti Pivovary Staropramen pracuje od roku 1978. Je absolventem Vysoké školy chemicko-technologické v Praze.

Členové

- ING. DANA RAKOVÁ

Finanční ředitelka společnosti Pivovary Staropramen a.s.

44 let, ve společnosti Pivovary Staropramen pracuje od roku 1998. Je absolventkou Vysoké školy ekonomické v Praze.

- ING. JOSEF ZIELENIEC, CSC.

58 let, ekonom, vysokoškolský učitel, senátor.

Člen správní rady CERGE. Člen představenstva společnosti Pivovary Staropramen a.s. od dubna 1998. V letech 1992–1997 ministr zahraničních věcí České republiky.

- PEDRO PICK

69 let, předseda představenstva Warren Partners, a. s., Spolchemie, a. s., poradce společnosti A. T. Kearney, viceprezident Harvardského klubu v Praze, člen CFIA Visiting Committee a sboru děkana J. F. Kennedy School of Government, Harvardská Univerzita a člen poradního sboru Instituto de Empresa v Madridě.

Poznámky:

- ING. MICHAL KOTLÍN byl členem a místopředsedou představenstva do února 2003
- ING. MIROSLAV JERSÁK byl členem představenstva do dubna 2003
- MARJON VISSCHER byla členkou představenstva do prosince 2003
- ING. FRANTIŠEK ŠÁMAL byl zvolen místopředsedou představenstva v únoru 2003
- ING. DANA RAKOVÁ se stala členkou představenstva v dubnu 2003

DOZORČÍ RADA:

Předseda

- DR. ING. PAVEL FERKL

75 let, ve společnosti Pivovary Staropramen a.s. pracoval 38 let až do roku 1997, naposledy jako poradce generálního ředitele. Byl činný jako pivovarský expert v Indii, Venezuele, Iráku, Laosu a Číně. Aktivní člen Master Brewers Association of the Americas. Je absolventem Vysoké školy chemicko-technologické v Praze.

Členové

- ING. IVAN ŠÍMA

Tajemník společnosti Pivovary Staropramen a.s., zvolen řádnou valnou hromadou v červnu 2001.

40 let, ve společnosti Pivovary Staropramen pracuje od roku 1987. Je absolventem Fakulty strojní ČVUT.

Statutární a kontrolní orgány

- **ING. JAN MAČEJOVSKÝ**

Ředitel personálního oddělení a informačních systémů společnosti Pivovary Staropramen a.s., zvolen mimořádnou valnou hromadou v dubnu 2003.

35 let, ve společnosti Pivovary Staropramen pracuje od roku 1993. Je absolventem Vysoké školy ekonomické v Praze.

- **ING. PETR SLÁMA**

Ředitel pro klíčové zákazníky společnosti Pivovary Staropramen a.s., zvolen řádnou valnou hromadou v červnu 2002.

43 let, ve společnosti Pivovary Staropramen pracuje od roku 1998. Je absolventem Technické university v Liberci.

- **JAROSLAV SVOBODA**

Obchodní sládek společnosti Pivovary Staropramen a.s., zvolen zaměstnanci společnosti v květnu 2002.

56 let, ve společnosti Pivovary Staropramen pracuje od roku 1969. Je absolventem střední průmyslové školy.

- **KAREL SLÁNSKÝ**

Sladovník, mistr na spilce, Pivovary Staropramen a.s., zvolen zaměstnanci společnosti v květnu 2002.

56 let, ve společnosti Pivovary Staropramen pracuje od roku 1971. Je absolventem střední průmyslové školy.

Poznámky:

- **ING. DANA RAKOVÁ** byla členkou dozorčí rady do dubna 2003
- **ING. JAN MAČEJOVSKÝ** se stal členem dozorčí rady v dubnu 2003

VÝKONNÝ VÝBOR:

Generální ředitel

- **VINCENT LEFERE**

Finanční ředitelka

- **ING. DANA RAKOVÁ**

Obchodní ředitel

- **ING. VLADIMÍR VAVŘICH**

Ředitel marketingu

- **ING. MAREK TOVARYŠ**

Výrobní a technický ředitel

- **ING. FRANTIŠEK ŠÁMAL**

Ředitel logistiky

- **ING. VLADIMÍR BALACH**

Ředitel personálního oddělení a informačních systémů

- **ING. JAN MAČEJOVSKÝ**

Tajemník společnosti

- **ING. IVAN ŠÍMA**

Informace pro akcionáře

VLASTNICTVÍ SPOLEČNOSTI:

Hlavní akcionáři společnosti Pivovary Staropramen a.s. k 31. prosinci 2003:

Interbrew Central European Holding B.V.	99,6 %
Ostatní investoři	0,4 %

ZÁKLADNÍ KAPITÁL:

Základní kapitál společnosti Pivovary Staropramen a.s. činí 3 434 948 800 Kč a je splacen v plné výši. Základní kapitál je rozdělen na 137 397 952 akcií v nominální hodnotě 25 Kč; jedná se o kmenové akcie na majitele v zaknihované podobě, které nejsou registrovány k obchodování na veřejných trzích, ISIN: CZ0005111054 (13 644 746 ks) a SIN: 770970000293 (123 753 206 ks).

ZPŮSOB PŘEVODU AKCIÍ:

Převoditelnost akcií není omezena, práva spojená s akcií vykonává osoba vedená v evidenci zaknihovaných cenných papírů u Střediska cenných papírů České republiky. K převodu akcií dochází registrací příslušného převodu provedenou na základě příkazu k registraci převodu zaknihovaného cenného papíru (§ 21 odst. 1 zákona č. 591/1992 Sb.), přičemž registrací se rozumí provedení zápisu k tíži účtu převodce a ve prospěch účtu nabyvatele.

VZTAHY S INVESTORY:

Akcionáři mohou kontaktovat:

Pivovary Staropramen a.s.

Finanční oddělení

Nádražní 84

150 54 Praha 5

Česká republika

Tel.: 257 191 204

Fax: 257 320 578

KONTAKTNÍ ADRESY:

Jednotlivé pivovary:

Pivovar Staropramen

Nádražní 84
150 54 Praha 5
Česká republika
Tel.: 257 191 111
Fax: 257 191 288

Pivovar Braník

Údolní 1/212
147 00 Praha 4
Česká republika
Tel.: 244 018 111
Fax: 244 460 842

Pivovar Ostravar

Hornopolská 57
728 25 Ostrava 1
Česká republika
Tel.: 596 650 111
Fax: 596 650 301

SÍDLO SPOLEČNOSTI:**Pivovary Staropramen a.s.**

Nádražní 84
150 54 Praha 5
Česká republika
Tel.: 257 191 111
Fax: 257 191 288

DCEŘINÁ SPOLEČNOST:**Staropramen – Slovakia, s.r.o.**

Košická 52
821 08 Bratislava
Slovenská republika
Tel.: +421 2 / 555 74 772
Fax: +421 2 / 555 74 976

www.pivovary-staropramen.cz